

## **SPRAWOZDANIA COROCZNE Z REALIZACJI CELÓW STRATEGICZNYCH I OPERACYJNYCH STRATEGII UNIwersYTETU HUMANISTYCZNO-PRZYRODNICZEGO IM. JANA DŁUGOSZA W CZĘSTOCHOWIE**

Instrukcja dotycząca trybu przygotowania corocznych sprawozdań:

- termin składania sprawozdania – wskazany przez Komisję Rectorską ds. Aktualizacji i Ewaluacji Misji i Strategii Uniwersytetu Humanistyczno-Przyrodniczego im. Jana Długosza w Częstochowie zgodnie z terminami sprawozdawczości akademickiej określonymi w ustawie Prawo o szkolnictwie wyższym oraz w aktach prawnych Uczelni; w przypadku działalności naukowej, relacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz profesjonalnego zarządzania Uczelnią – sprawozdanie składa się za rok kalendarzowy, w przypadku działalności dydaktycznej – za rok akademicki;
- sprawozdanie przygotowane przez **jednostki realizujące** otrzymuje jednostka nadzorująca w formie elektronicznej;
- **jednostka nadzorująca** uzupełnia sprawozdanie o ocenę stopnia realizacji celu zgodnie z miernikami wskazanymi w kartach strategicznych;
- **jednostka nadzorująca przygotowuje sprawozdanie zbiorcze realizacji celu i składa go Rektorowi w wersji papierowej w terminie do dwóch tygodni po złożeniu sprawozdań przez jednostki realizujące**; na sprawozdanie zbiorcze składają się sprawozdania szczegółowe oraz ocena realizacji celu, a także – w przypadku niezrealizowania celu - wskazanie dodatkowych terminów jego realizacji;
- sprawozdania poddawane są analizie przez Komisję Rectorską ds. Aktualizacji i Ewaluacji Misji i Strategii

### OZNACZENIA W KARTACH SPRAWOZDAŃ:

\*wypełnia jednostka realizująca, określona w kartach strategicznych. W przypadku niezrealizowania celu jednostka wskazuje przyczyny braku realizacji.

\*\*wypełnia jednostka nadzorująca zgodnie z miernikami określonymi w kartach strategicznych. W przypadku braku realizacji celu jednostka nadzorująca wskazuje nowy termin realizacji celu.

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ,  
PROREKTOR DS. STUDENCKICH, PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Opracowanie i realizacja strategii rozwoju Wydziałów.**

| Cel operacyjny                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.1.1<br><br>Opracowanie i monitorowanie sposobów realizacji strategii rozwoju Wydziałów. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Opracowanie i realizacja strategii rozwoju Wydziałów.

| Cel operacyjny                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.1.2<br><br>Osiąganie jak najwyższych kategorii naukowych przez Wydziały. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Tworzenie wiodących obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej , ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.**

| Cel operacyjny                                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.2.1.<br><br>Określenie wiodących obszarów naukowych, badawczych i artystycznych na Wydziałach |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Tworzenie wiodących obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej , ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.**

| Cel operacyjny                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.2.2<br><br>Rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ , DZIAŁ DYDAKTYKI/  
PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ, PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Tworzenie wiodących obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej , ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.2.3<br><br>Zidentyfikowanie i priorytetowy rozwój dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju, oraz budowanie wizerunku Uczelni opartej na wiedzy. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Zwiększenie efektywności rozwoju kadr naukowych.**

| Cel operacyjny                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>I.3.1.</b><br><br>Określenie stanu kadry naukowej z uwzględnieniem terminów planowanych awansów naukowych i zawodowych |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

|                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ</b> |
| <b>Zwiększenie efektywności rozwoju kadr naukowych.</b>                              |

| Cel operacyjny                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.3.3<br><br>Wspieranie rozwoju kadr naukowych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.4.1.<br><br>Określenie i analiza stanu oraz sytuacji Wydziałów w zakresie pozyskanych środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi w jednostkach Uczelni |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.**

| Cel operacyjny                                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.4.3<br><br>Pozyskiwanie środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Aktywizacja działalności patentowej i wdrożenia.

| Cel operacyjny                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.5.3<br><br>Rozwijanie działalności patentowej i wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Uzyskanie statusu Uniwersytetu specjalistycznego i określenie kierunków rozwoju Uczelni w celu uzyskania statusu Uniwersytetu w brzmieniu określonym ustawą.**

| Cel operacyjny                                                                                                                    | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.6.1<br><br>Przygotowanie i złożenie wniosków o nadawanie stopnia doktora i/lub doktora habilitowanego w kolejnych dyscyplinach. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Uzyskanie statusu Uniwersytetu specjalistycznego i określenie kierunków rozwoju Uczelni w celu uzyskania statusu Uniwersytetu w brzmieniu określonym ustawą.

| Cel operacyjny                                                                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.6.3<br><br>Określenie kierunków rozwoju Uczelni w celu uzyskania statusu Uniwersytetu w brzmieniu określonym ustawą. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.7. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Wspieranie udziału pracowników uczelni w krajowych, europejskich i światowych programach badawczych.**

| Cel operacyjny                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.7.3<br><br>Zwiększenie udziału pracowników w programach badawczych. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.8. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Zbudowanie systemu oceny jakości badań i powiązanie badań z systemem finansowania.

| Cel operacyjny                                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.8.2<br><br>Rozwijanie systemu oceny jakości badań i powiązania badań z systemem finansowania. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.8. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Zbudowanie systemu oceny jakości badań i powiązanie badań z systemem finansowania.

| Cel operacyjny                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.8.3 Powiązanie badań naukowych i działalności artystycznej z systemem finansowania |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.9. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

Zwiększenie aktywności naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów

| Cel operacyjny                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.9.2<br><br>Wdrażanie i rozwój procesu zwiększenia aktywności naukowej. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.9. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Zwiększenie aktywności naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów**

| Cel operacyjny                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.9.3<br><br>Poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów badań. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ , DZIAŁ DYDAKTYKI /  
PROREKTOR DS. NAUKI / PROREKTOR DS. STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.10. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Integracja nauki i sztuki poprzez realizację wspólnych projektów badawczych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.10.2<br>Realizowanie<br>wspólnych<br>projektów<br>badawczych i<br>dydaktycznych. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

|                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.11. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.11.1<br><br>Identyfikacja potencjału i celów w zakresie transferu i komercjalizacji. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.11. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ**

**Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej**

| Cel operacyjny                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.11.2<br>Wypracowanie metod zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.11. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI I WDROŻEŃ

#### Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>I.11.3</p> <p>Wykorzystanie potencjału Uczelni w zakresie transferu i komercjalizacji przy przestrzeganiu zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej.</p> |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI /PROREKTOR DS. STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                          | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.1.1 Modernizacja oferty kształcenia z uwzględnieniem kierunków niezbędnych dla realizacji misji Uczelni wobec otoczenia, w tym kierunków z zakresu nauk medycznych i nauk o zdrowiu. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI / PROREKTOR DS. STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.1.6<br><br>Rozwój obszaru kształcenia związanego z koncepcją uczenia się przez całe życie, w tym przede wszystkim form studiów podyplomowych, kursów dokształcających i szkoleń. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. STUDENCKICH/ PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.1.7 Wdrożenie działań mających na celu zwiększenie atrakcyjności studiowania w Uniwersytecie na studiach I, II, III stopnia oraz na studiach podyplomowych, a także promowanie oferty dydaktycznej Uniwersytetu. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS.STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów oraz wybranych laboratoriów.

| Cel operacyjny                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.2.2<br><br>Przygotowanie jednostek i kierunków do uzyskania certyfikatów i akredytacji krajowych |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS.STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów oraz wybranych laboratoriów.

| Cel operacyjny                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <p>II.2.3</p> <p>Przygotowanie jednostek i kierunków do uzyskania certyfikatów i akredytacji międzynarodowych.</p> |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. STUDENCKICH/ REKTOR**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Wdrożenie technologii nauczania na odległość, w tym wdrażanie modułów dydaktycznych opartych na wykorzystaniu technologii internetowych dla zwiększenia efektywności kształcenia i redukcji kosztów nauczania.**

| Cel operacyjny                                              | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.3.3<br><br>Wdrażanie technologii nauczania na odległość. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ SPRAW STUDENCKICH / PROREKTOR DS. STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów; wspieranie powstawania grupowych prac dyplomowych realizowanych w ramach działalności kół naukowych.

| Cel operacyjny                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.4.2<br><br>Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ SPRAW STUDENCKICH / PROREKTOR DS. STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów; wspieranie powstawania grupowych prac dyplomowych realizowanych w ramach działalności kół naukowych.**

| Cel operacyjny                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.4.3<br><br>Wspieranie powstawania grupowych prac dyplomowych realizowanych w ramach działalności kół naukowych. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. STUDENCKICH, PROREKTOR DS. NAUKI WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwijanie badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów, wdrożenie zasad zaliczania przedmiotów na podstawie udziału w pracy badawczej lub działalności w kole naukowym.**

| Cel operacyjny                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.5.2<br>Wprowadzenie systemu udziału studentów i doktorantów w badaniach naukowych. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ SPRAW STUDENCKICH / PROREKTOR DS. STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwijanie badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów, wdrożenie zasad zaliczania przedmiotów na podstawie udziału w pracy badawczej lub działalności w kole naukowym.**

| Cel operacyjny                                                                                                                | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.5.3<br><br>Wdrożenie zasad zaliczania przedmiotów na podstawie udziału w pracy badawczej lub działalności w kole naukowym. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI / PROREKTOR DS. STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA

#### Wdrożenie systemu zarządzania jakością kształcenia

| Cel operacyjny                                                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>II.6.1</p> <p>Systematyczny rozwój Uczelnianego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia zgodnie z uchwałami Senatu i zarządzeniami Rektora.</p> |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ ROZWOJU I OBSŁUGI DYDAKTYKI /PROREKTOR DS. STUDENCKICH**

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|

|                                                           |
|-----------------------------------------------------------|
| <b>Wdrożenie systemu zarządzania jakością kształcenia</b> |
|-----------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.6.3<br><br>Wzbogacenie oferty w zakresie kształcenia podyplomowego. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Wdrożenie systemu zarządzania jakością kształcenia**

| Cel operacyjny                          | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.6.4<br>Umiejdzynarodowienie studiów. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.1. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM

Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi, stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.

| Cel operacyjny                                                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.1.2<br><br>Wdrażanie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym; m.in. dzięki funkcjonowaniu Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji w Obszarze Nauki i Sztuki. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI / PROREKTOR DS STUDENCKICH

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.1. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM

Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi, stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.

| Cel operacyjny                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| III.1.3<br><br>Udział<br>interesariuszy<br>zewnętrznych w<br>pracach<br>Uczelnianego<br>Systemu<br>Zapewnienia<br>Jakości<br>Kształcenia. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.2. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM

Umacnianie autonomii i samorządności Uczelni poprzez partnerską współpracę z Parlamentem Studentów, Parlamentem Doktorantów, związkami zawodowymi działającymi w uczelni, stowarzyszeniami i organizacjami zawodowymi oraz stowarzyszeniami absolwentów.

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| III.2.2<br><br>Współpraca z Parlamentem Studentów, Parlamentem Doktorantów, związkami zawodowymi, stowarzyszeniami, organizacjami zawodowymi, stowarzyszeniami absolwentów, mająca na celu umacnianie autonomii i samorządności Uczelni. |                                                   |                                                                     |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI/PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.3. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM

Wzmacnianie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki , wiedzy i sztuki oraz polityki społecznej i edukacyjnej.

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| III.3.2<br><br>Prowadzenie działań<br>mających na celu<br>wzmocnienie pozycji<br>Uczelni jako<br>regionalnego ośrodka<br>eksperckiego w zakresie<br>polityki społecznej i<br>edukacyjnej. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ , PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.4. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM**

**Zwiększenie prestiżu i budowa wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                    | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>III.4.2</p> <p>Wdrażanie działań mających na celu zwiększenie prestiżu i budowę wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe.</p> |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ/ PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.5. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM**

**Umiejdzynarodowienie naukowej, badawczej, artystycznej i dydaktycznej działalności Uczelni**

| Cel operacyjny                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.5.2<br><br>Umiejdzynarodowienie dydaktycznej działalności Uczelni |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.6. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM

Rozwój współpracy ze szkolnictwem wszystkich szczebli w Częstochowie i regionie, ze szczególnym uwzględnieniem szkolnictwa ponadgimnazjalnego.

| Cel operacyjny                                                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.6.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu rozwój współpracy ze szkolnictwem Częstochowy i regionu. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ

Rozbudowa uczelnianej infrastruktury informatycznej.

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>IV.1.2</p> <p>Wdrażanie działań mających na celu rozbudowę uczelnianej infrastruktury informatycznej poprzez wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego zarządzania Uczelnią: kompleksowa informatyzacja administracji i bibliotek, e-learning, portale obsługi studentów, doktorantów i pracowników, e-archiwizacja, repozytoria dokumentów elektronicznych, zintegrowane bazy danych.</p> |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ROZWOJU

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| <b>Rozbudowa uczelnianej infrastruktury informatycznej.</b> |
|-------------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| IV.1.3<br><br>Wdrażanie kolejnych programów systemu informatycznego związanego z procesem badawczym, dydaktycznym i sprawozdawczym, obsługą studentów, doktorantów i słuchaczy studiów podyplomowych, pracą dziekanatów i sekretariatów, przede wszystkim w ramach Uczelnianego Systemu Obsługi Studentów. |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Optimalizacja wykorzystania zasobów Uczelni, budynków, kadry, potencjału badawczego i edukacyjnego.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                                                                | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| IV.2.3<br><br>Wdrażanie działań<br>mających na celu<br>pełne i optymalne<br>wykorzystanie<br>zasobów Uczelni. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – DZIAŁ DYDAKTYKI, DZIAŁ NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ /  
PROREKTOR DS. NAUKI I WSPÓŁPRACY Z ZAGRANICĄ / PROREKTOR DS. ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Poszerzenie dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>IV.3.2</p> <p>Wdrażanie działań mających na celu poszerzenie dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe.</p> |                                                   |                                                                  |

## JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR

### SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ

#### Opracowanie i wdrażanie działań projakościowo-finansowych

| Cel operacyjny                                                   | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| IV.4.2<br><br>Wdrażanie działań<br>projakościowo-<br>finansowych |                                                   |                                                                     |

