

## **SPRAWOZDANIA COROCZNE Z REALIZACJI CELÓW STRATEGICZNYCH I OPERACYJNYCH STRATEGII UNIwersytetu im. Jana Długosza w Częstochowie**

Instrukcja dotycząca trybu przygotowania corocznych sprawozdań:

- termin składania sprawozdania – wskazany przez Przewodniczącego Komisji Rectorskiej ds. Aktualizacji i Ewaluacji Misji i Strategii Uniwersytetu im. Jana Długosza w Częstochowie zgodnie z terminami sprawozdawczości akademickiej określonymi w ustawie Prawo o szkolnictwie wyższym oraz w aktach prawnych Uczelni; w przypadku działalności naukowej, relacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz profesjonalnego zarządzania Uczelnią – sprawozdanie składa się za rok kalendarzowy, w przypadku działalności dydaktycznej – za rok akademicki;
- sprawozdanie przygotowane przez **jednostki realizujące** otrzymuje jednostka nadzorująca w formie elektronicznej;
- **jednostka nadzorująca** uzupełnia sprawozdanie o ocenę stopnia realizacji celu zgodnie z miernikami wskazanymi w kartach strategicznych;
- **jednostka nadzorująca przygotowuje sprawozdanie zbiorcze realizacji celu i składa go Rektorowi w wersji papierowej w terminie do dwóch tygodni po złożeniu sprawozdań przez jednostki realizujące**; na sprawozdanie zbiorcze składają się sprawozdania szczegółowe oraz ocena realizacji celu, a także – w przypadku niezrealizowania celu - wskazanie dodatkowych terminów jego realizacji;
- sprawozdania poddawane są analizie przez Komisję Rectorską ds. Aktualizacji i Ewaluacji Misji i Strategii.

### OZNACZENIA W KARTACH SPRAWOZDAŃ:

\*wypełnia jednostka realizująca, określona w kartach strategicznych. W przypadku niezrealizowania celu jednostka wskazuje przyczyny braku realizacji.

\*\*wypełnia jednostka nadzorująca zgodnie z miernikami określonymi w kartach strategicznych. W przypadku braku realizacji celu jednostka nadzorująca wskazuje nowy termin realizacji celu.

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Opracowanie i realizacja strategii rozwoju dyscyplin naukowych.**

| Cel operacyjny                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.1.1<br><br>Opracowanie i monitorowanie sposobów realizacji strategii rozwoju dyscyplin naukowych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Opracowanie i realizacja strategii rozwoju dyscyplin naukowych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                   | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| I.1.2<br><br>Osiąganie w<br>procedurach<br>ewaluacji jak<br>najwyższych<br>kategorii<br>naukowych przez<br>dyscypliny<br>naukowe, w tym<br>kategorii B+, A i A+. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

|                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI</b>                                                                                                            |
| <b>Tworzenie kluczowych obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej, ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.</b> |

| Cel operacyjny                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.2.1<br><br>Określenie kluczowych obszarów badawczych w ramach dyscyplin. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Tworzenie kluczowych obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej, ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.**

| Cel operacyjny                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.2.2<br><br>Rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE REALIZACJI I.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Tworzenie kluczowych obszarów badawczych; rozwój działalności naukowej, artystycznej i badawczej, ze szczególnym uwzględnieniem dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.2.3<br><br>Zidentyfikowanie i priorytetowy rozwój dziedzin i dyscyplin wyróżniających Uczelnię w skali miasta, regionu i kraju oraz budowanie wizerunku Uczelni opartej na wiedzy. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie efektywności rozwoju kadry akademickiej.**

| Cel operacyjny                                                                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.3.1<br><br>Określenie stanu kadry akademickiej z uwzględnieniem terminów planowanych awansów naukowych i zawodowych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie efektywności rozwoju kadry akademickiej.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.3.2<br><br>Wypracowanie i określenie sposobów i metod zwiększenia efektywności rozwoju kadry akademickiej w zakresie awansów naukowych oraz innych form działalności naukowej |                                                   |                                                                  |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

|                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUKI, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI</b> |
| <b>Zwiększenie efektywności rozwoju kadry akademickiej.</b>                                                  |

| Cel operacyjny                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| I.3.3<br><br>Wspieranie<br>rozwoju kadry<br>akademickiej. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

|                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDRÓŻEŃ I KOMERCJALIZACJI</b>                                           |
| <b>Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.</b> |

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.4.1<br><br>Określenie i analiza stanu oraz sytuacji jednostek w zakresie pozyskanych środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi w jednostkach Uczelni. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                   | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.4.2<br><br>Wypracowanie metod zwiększenia skuteczności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.**

| Cel operacyjny                                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.4.3<br><br>Pozyskiwanie środków zewnętrznych na badania naukowe, projekty naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Aktywizacja działalności patentowej i wdrożeniowej.**

| Cel operacyjny                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.5.1<br><br>Określenie i<br>analiza stanu oraz<br>sytuacji jednostek<br>w zakresie<br>działalności<br>patentowej i<br>wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Aktywizacja działalności patentowej i wdrożeniowej.**

| Cel operacyjny                                                              | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.5.2<br>Wypracowanie<br>metod aktywizacji<br>patentowej i<br>wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Aktywizacja działalności patentowej i wdrożeniowej.**

| Cel operacyjny                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.5.3<br><br>Rozwijanie działalności patentowej i wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie aktywności badawczej, naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów podejmowanych działań.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.6.1 Opracowanie metod i systemu zwiększenia aktywności badawczej, naukowej oraz poprawy krajowej i międzynarodowej widoczności efektów badań, m.in. poprzez zwiększenie liczby publikacji pracowników Uczelni w czasopismach wysoko punktowanych, zwiększenie poziomu cytowalności publikacji pracowników, wprowadzenie czasopism naukowych wydawanych w Uczelni na listy czasopism punktowanych polskich i międzynarodowych oraz podnoszenie aktualnej punktacji czasopism uczelnianych, występowanie o akredytacje laboratoriów, a także poprzez wskazanie i wspieranie systemowych narzędzi służących zwiększeniu aktywności naukowej, w tym w obszarze otwartej nauki. |                                                   |                                                                  |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Zwiększenie aktywności badawczej, naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów podejmowanych działań.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.6.2<br><br>Wdrażanie i rozwój procesu zwiększenia aktywności badawczej, naukowej i artystycznej oraz poprawy krajowej i międzynarodowej widoczności efektów badań. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI</b>                                                                                   |                                                          |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zwiększenie aktywności badawczej, naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów podejmowanych działań.</b>                                           |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                                         | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| I.6.3<br><br>Zwiększenie aktywności badawczej, naukowej i artystycznej oraz poprawa krajowej i międzynarodowej widoczności efektów badań, w tym uwzględnianych w rankingach uczelni wyższych. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.7. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Rozwój badań interdyscyplinarnych i współpracy badawczej między dyscyplinami naukowymi.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                 | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.7.1<br><br>Wskazanie wspólnych obszarów badawczych dla realizacji projektów interdyscyplinarnych, m.in. dzięki działalności Interdyscyplinarnego Centrum Naukowo-Badawczego. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

|                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.7. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozwój badań interdyscyplinarnych i współpracy badawczej między dyscyplinami naukowymi.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| I.7.2<br><br>Realizowanie interdyscyplinarnych projektów badawczych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.8. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej**

| Cel operacyjny                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.8.1<br><br>Identyfikacja potencjału i celów w zakresie transferu i komercjalizacji. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.8. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej**

| Cel operacyjny                                                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.8.2<br>Wypracowanie<br>metod zarządzania<br>własnością<br>intelektualną w<br>działalności<br>naukowej,<br>badawczej i<br>wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI I.8. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE NAUK, BADAŃ, WDROŻEŃ I KOMERCJALIZACJI**

**Wdrożenie zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej i wdrożeniowej**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| I.8.3<br>Wykorzystanie potencjału Uczelni w zakresie transferu i komercjalizacji przy przestrzeganiu zasad zarządzania własnością intelektualną w działalności naukowej, badawczej i wdrożeniowej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                             | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.1.1<br><br>Modernizacja oferty kształcenia z uwzględnieniem kierunków niezbędnych dla realizacji misji Uczelni wobec otoczenia, zarówno o profilu ogólnoakademickim, jak i praktycznym. |                                                   |                                                                     |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                    | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.1.2<br><br>Modernizacja i doskonalenie efektów kształcenia na kierunkach i specjalnościach zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy, m.in. poprzez aplikowanie i realizację projektów edukacyjnych i dydaktycznych. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

|                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA</b>                                                                   |
| <b>Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.</b> |

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.1.3<br><br>Modernizacja kształcenia z uwzględnieniem uruchamiania kierunków studiów w języku angielskim oraz wprowadzania przedmiotów w języku angielskim do programów kształcenia. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.1.4<br><br>Rozwój obszaru kształcenia związanego z koncepcją uczenia się przez całe życie, w tym przede wszystkim form studiów podyplomowych, kursów dokształcających i szkoleń, w tym dzięki realizacji projektu Uniwersytetu Otwartego i działalności Uniwersyteckiego Centrum Kształcenia Ustawicznego. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy oraz z uwzględnieniem realizacji projektów edukacyjnych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.1.5 Wdrożenie działań mających na celu zwiększenie atrakcyjności studiowania w Uniwersytecie na studiach I, II stopnia, jednolitych studiach magisterskich, studiach w Szkole Doktorskiej, na studiach podyplomowych i innych formach kształcenia ustawicznego, a także promowanie oferty dydaktycznej Uczelni. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Podnoszenie jakości kształcenia, w tym poprzez wdrażanie innowacyjnych metod dydaktycznych, m.in. w zakresie technologii nauczania na odległość**

| Cel operacyjny                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.2.1<br><br>Określenie możliwości i sposobów podnoszenia jakości kształcenia. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA - PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Podnoszenie jakości kształcenia, w tym poprzez wdrażanie innowacyjnych metod dydaktycznych, m.in. w zakresie technologii nauczania na odległość**

| Cel operacyjny                                                                                                                 | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.2.2<br><br>Wdrażanie metod i sposobów podnoszenia jakości kształcenia, w tym w zakresie technologii nauczania na odległość. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH, PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|

|                                                        |
|--------------------------------------------------------|
| <b>Rozwój kształcenia w ramach Szkoły Doktorskiej.</b> |
|--------------------------------------------------------|

| Cel operacyjny                                                          | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.3.1<br><br>Określenie kierunków rozwoju w ramach Szkoły Doktorskiej. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój kształcenia w ramach Szkoły Doktorskiej.**

| Cel operacyjny                                                                                    | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.3.2<br><br>Wdrożenie<br>kierunków<br>rozwoju<br>kształcenia w<br>ramach Szkoły<br>Doktorskiej. |                                                   |                                                                     |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój kształcenia w ramach Szkoły Doktorskiej.**

| Cel operacyjny                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.3.3<br><br>Rozwój badań naukowych prowadzonych przez doktorantów. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.4.1<br><br>Określenie kierunku rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH, PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| II.4.2<br><br>Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS.KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego, artystycznego i sportowego, m.in. skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.4.3<br><br>Wprowadzenie systemu udziału studentów (przede wszystkim na kierunkach o profilu ogólnoakademickim) w badaniach naukowych. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Doskonalenie systemu zarządzania jakością kształcenia.**

| Cel operacyjny                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.5.1<br><br>Określenie<br>kierunków<br>doskonalenia<br>funkcjonowania<br>Uczelnianego<br>Systemu<br>Zapewnienia<br>Jakości Kształcenia. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Doskonalenie systemu zarządzania jakością kształcenia.**

| Cel operacyjny                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.5.2<br><br>Realizacja<br>kierunków<br>doskonalenia<br>funkcjonowania<br>Uczelnianego<br>Systemu<br>Zapewnienia<br>Jakości Kształcenia. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Doskonalenie systemu zarządzania jakością kształcenia.**

| Cel operacyjny                                                                                                      | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| II.5.3<br><br>Opracowanie koncepcji systemu praktyk studenckich dostosowanych do współczesnych wymagań kształcenia. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                          | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| II.6.1<br><br>Określenie terminów<br>uzyskania certyfikatów<br>jakości kierunków i<br>akredytacji kierunków<br>studiów. |                                                   |                                                                        |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| II.6.2<br><br>Przygotowanie jednostek<br>i kierunków do uzyskania<br>certyfikatów i akredytacji<br>krajowych. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI II.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA**

**Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów.**

| Cel operacyjny                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| II.6.3<br><br>Przygotowanie jednostek<br>i kierunków do uzyskania<br>certyfikatów i akredytacji<br>międzynarodowych. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.1. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA</b> |                                                          |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi, stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.</b>        |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                             | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| III.1.1<br><br>Określenie kierunków umacniania związków Uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym.                                                                              |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.1. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA</b> |                                                          |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi, stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.</b>        |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                             | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| III.1.2<br><br>Wdrażanie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym; , m.in. dzięki funkcjonowaniu Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji w Obszarze Nauki i Sztuki.            |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.1. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM,<br/>SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA</b> |                                                          |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi,<br/>stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.</b>        |                                                          |                                                                             |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                                 | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu<br/>– wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| III.1.3<br><br>Udział interesariuszy<br>zewnętrznych w pracach<br>Uczelnianego Systemu<br>Zapewnienia Jakości<br>Kształcenia.                                                         |                                                          |                                                                             |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.2. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                              | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.2.1<br>Określenie sposobów i metod wzmocnienia pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.2. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM,  
SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| III.2.2<br><br>Prowadzenie działań mających na celu wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.2. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM,  
SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| III.2.3<br><br>Promowanie wizerunku Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie nauki i wiedzy oraz polityki społecznej i edukacyjnej. |                                                   |                                                                     |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.3. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie działań w zakresie społecznej odpowiedzialności Uczelni.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                         | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.3.1<br><br>Określenie sposobów i metod wzmocnienia pozycji Uczelni w zakresie społecznej odpowiedzialności Uczelni, w tym w zakresie działalności proekologicznej. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.3. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie działań w zakresie społecznej odpowiedzialności Uczelni.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                           | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu<br>– wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| III.3.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu wzmocnienie aktywności w zakresie społecznej odpowiedzialności Uczelni, w tym w obszarze działalności proekologicznej. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.3. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Wzmocnienie działań w zakresie społecznej odpowiedzialności Uczelni.**

| Cel operacyjny                                                                                                          | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.3.3<br><br>Promowanie wizerunku Uniwersytetu jako jednostki realizującej ideę społecznej odpowiedzialności Uczelni. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.4. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM,  
SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA**

**Rozwój współpracy ze szkolnictwem wszystkich szczebli w Częstochowie i regionie.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka<br>nadzorująca** |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| III.4.1<br><br>Opracowanie planu<br>systemowych działań<br>zmierających do rozwoju<br>współpracy ze<br>szkolnictwem<br>Częstochowy i regionu. |                                                   |                                                                        |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA,  
PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.4. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM,<br/>SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA</b> |                                                          |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozwój współpracy ze szkolnictwem wszystkich szczebli w Częstochowie i regionie.</b>                                                                                               |                                                          |                                                                             |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                                 | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu –<br/>wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| III.4.2 Wdrażanie działań mających na celu rozwój współpracy ze szkolnictwem Częstochowy i regionu.                                                                                   |                                                          |                                                                             |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.5. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM, SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UCZELNI ORAZ UMIĘDZYNARODOWIENIA</b> |                                                          |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Umiejdzynarodowienie naukowej, badawczej, artystycznej i dydaktycznej działalności Uczelni.</b>                                                                                |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                             | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| III.5.1<br>Umiejdzynarodowienie naukowej, badawczej i artystycznej działalności Uczelni.                                                                                          |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIĘDZYNARODOWIENIA, PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRW STUDENCKICH**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI III.5. CELU STRATEGICZNEGO W OBSZARZE RELACJI Z OTOCZENIEM**

**Umiędzynarodowienie naukowej, badawczej, artystycznej i dydaktycznej działalności Uczelni.**

| Cel operacyjny                                                    | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| III.5.2<br>Umiędzynarodowienie dydaktycznej działalności Uczelni. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIEDZYNARODOWIENIA, PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH, PROREKTOR DS. ORGANIZACJI I ROZWOJU, PROREKTOR DS. COLLEGIUM MEDICUM**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Dostosowanie struktury Uczelni do kluczowych obszarów badawczych i dydaktycznych.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| IV.1.1<br><br>Określenie działań mających na celu dostosowanie struktury Uczelni do kluczowych obszarów badawczych i dydaktycznych, w tym poprzez utworzenie Collegium Medicum wraz z jednostkami oraz restrukturyzację innych jednostek zgodnie z określonymi w Uczelni kluczowymi obszarami badawczymi i dydaktycznymi. |                                                   |                                                                  |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH, PROREKTOR DS. WSPÓŁPRACY I UMIEDZYNARODOWIENIA, PROREKTOR DS. KSZTAŁCENIA I SPRAW STUDENCKICH, PROREKTOR DS. ORGANIZACJI I ROZWOJU, PROREKTOR DS. COLLEGIUM MEDICUM**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.1. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>                         |                                                          |                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dostosowanie struktury Uczelni do kluczowych obszarów badawczych i dydaktycznych.</b>                                           |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                              | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| IV.1.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu dostosowanie struktury Uczelni do kluczowych obszarów badawczych i dydaktycznych. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, KANCLERZ**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>                                           |                                                          |                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozbudowa infrastruktury Uczelni.</b>                                                                                                             |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| IV. 2.1<br><br>Określenie działań mających na celu rozbudowę infrastruktury badawczej i dydaktycznej Uczelni, w tym optymalizacji jej wykorzystania. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR, KANCLERZ**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV. 2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozbudowa infrastruktury Uczelni.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| <b>IV. 2.2</b><br><br>Wdrażanie działań mających na celu rozbudowę infrastruktury badawczej i dydaktycznej Uczelni. Określenie kierunków modernizacji infrastruktury, w tym inwestycji budowlanych i remontowych z uwzględnieniem zapotrzebowania związanego z realizowanymi i planowanymi do realizacji projektami badawczymi, naukowymi i dydaktycznymi. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ORGANIZACJI I ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV. 2. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Rozbudowa infrastruktury Uczelni.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu wypełnia jednostka nadzorująca** |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <p>IV. 2.3</p> <p>Wdrażanie działań mających na celu rozbudowę uczelnianej infrastruktury informatycznej poprzez wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego zarządzania Uczelnią: kompleksowa informatyzacja administracji i bibliotek, dziekanatów i sekretariatów, e-learning, portale obsługi studentów, doktorantów, słuchaczy studiów podyplomowych i pracowników, e-archiwizacja, repozytoria dokumentów elektronicznych, zintegrowane bazy danych. Wdrażanie kolejnych programów systemu informatycznego związanego z procesem badawczym, dydaktycznym i sprawozdawczym, a także zasadami cyberbezpieczeństwa.</p> |                                                   |                                                                |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>                                                                                                       |                                                          |                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Optymalizacja rozwoju potencjału kadrowego Uczelni: kadry badawczo-dydaktycznej, dydaktycznej oraz administracji.</b>                                                                                         |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| IV. 3.1<br><br>Określenie działań mających na celu optymalizację rozwoju potencjału kadrowego Uczelni, w tym kadry badawczo-dydaktycznej, dydaktycznej i administracji, w tym działań projakościowo-finansowych. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.3. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>               |                                                          |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Optymalizacja rozwoju potencjału kadrowego Uczelni: kadry badawczo-dydaktycznej, dydaktycznej oraz administracji.</b> |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                    | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| IV. 3.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu optymalny rozwój kadrowy Uczelni.                                      |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ORGANIZACJI I ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV. 4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Doskonalenie działań na rzecz dostępności Uczelni, w tym dostępności ukierunkowanej na osoby z niepełnosprawnościami.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                  | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| IV.4.1<br><br>Określenie działań podejmowanych na rzecz dostępności Uczelni, w tym dostępności ukierunkowanej na osoby z niepełnosprawnościami. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. ORGANIZACJI I ROZWOJU**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV. 4. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Doskonalenie działań na rzecz dostępności Uczelni, w tym dostępności ukierunkowanej na osoby z niepełnosprawnościami.**

| Cel operacyjny                                                                                                                                               | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p>IV.4.2</p> <p>Wdrażanie działań mających na celu doskonalenie dostępności Uczelni, w tym dostępności ukierunkowanej na osoby z niepełnosprawnościami.</p> |                                                   |                                                                  |



**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

| SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ                                                       |                                                   |                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Doskonalenie zarządzania realizacją projektów badawczych, dydaktycznych, rozwojowych i inwestycyjnych.                                                    |                                                   |                                                                  |
| Cel operacyjny                                                                                                                                            | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca** |
| IV. 5.1<br><br>Określenie działań mających na celu doskonalenie zarządzania realizacją projektów badawczych, dydaktycznych, rozwojowych i inwestycyjnych. |                                                   |                                                                  |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – PROREKTOR DS. NAUKI I BADAŃ NAUKOWYCH**

| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.5. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>                                              |                                                          |                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doskonalenie zarządzania realizacją projektów badawczych, dydaktycznych, rozwojowych i inwestycyjnych</b>                                            |                                                          |                                                                         |
| <b>Cel operacyjny</b>                                                                                                                                   | <b>Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca*</b> | <b>Ocena stopnia realizacji celu – wypełnia jednostka nadzorująca**</b> |
| IV.5.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu doskonalenie zarządzania realizacją projektów badawczych, dydaktycznych, rozwojowych i inwestycyjnych. |                                                          |                                                                         |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

|                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ</b>          |
| <b>Optymalizacja kosztów funkcjonowania Uczelni oraz opracowanie i wdrażanie działań projakościowo-finansowych.</b> |

| Cel operacyjny                                                                                        | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka nadzorująca** |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| IV.6.1<br><br>Określenie działań mających na celu<br>optymalizację kosztów<br>funkcjonowania Uczelni. |                                                   |                                                                     |

**JEDNOSTKA MONITORUJĄCA / NADZORUJĄCA – REKTOR**

**SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI IV.6. CELU STRATEGICZNEGO W ZAKRESIE PROFESJONALNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Optymalizacja kosztów funkcjonowania Uczelni oraz opracowanie i wdrażanie działań projakościowo-finansowych.**

| Cel operacyjny                                                                                       | Realizacja celu - wypełnia jednostka realizująca* | Ocena stopnia realizacji celu –<br>wypełnia jednostka nadzorująca** |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| IV.6.2<br><br>Wdrażanie działań mających na celu<br>optymalizację kosztów<br>funkcjonowania Uczelni. |                                                   |                                                                     |